

Fortaleciendo la sostenibilidad y los DDHH en la gran minería y la MAPE peruana

Resultados del Consorcio
CEMS-Universidad del Pacífico-ERM



JUNTOS POR MÁS
OPORTUNIDADES Y
BIENESTAR PARA TODOS

CENTRO DE ESTUDIOS
SOBRE MINERÍA Y
SOSTENIBILIDAD



UNIVERSIDAD
DEL PACÍFICO



ERM



UARM
Universidad
Antonio Ruiz
de Montoya

Solidaridad

Objetivos del estudio y enfoque participativo

Contribuir a la mejora de las prácticas de minería sostenible en el Perú, con un enfoque en DDHH y debida diligencia, alineado con estándares internacionales

- Evaluar el estado actual de la minería formal e informal en el Perú en relación con la implementación de estándares de DDHH
- Identificar desafíos y oportunidades para fortalecer la competitividad del sector y promover mejores prácticas mineras

Organizaciones:

CENTRO DE ESTUDIOS
SOBRE MINERÍA Y
SOSTENIBILIDAD



UNIVERSIDAD
DEL PACÍFICO



UARM
Universidad
Antonio Ruiz
de Montoya

Solidaridad

Financiado por FCDO

01



Revisión pública y entrevistas semiestructuradas para recopilar experiencias (30)

02



Interacción reflexiva en grupos focales y presentación de avances en Talleres multiactor (8)

03



Observación de procesos de diálogo multiactor sobre desafíos de la MAPE y gran minería (6)

04



Desarrollo de Hoja de Ruta en base a las oportunidades (4)

05



Asistencia técnica mediante el desarrollo de una herramienta de aplicación práctica

DDHH: de compliance a estrategia

Demanda de minerales y posición estratégica del Perú

La transición energética impulsa la demanda de minerales críticos. Perú tiene oportunidad única para capitalizar su liderazgo e impulsar su crecimiento.

Debida diligencia y minería

Los DDHH son base ética y estratégica para la sostenibilidad. Creciente exigencia (ESG/UNGPs/OCDE) con casos globales que evidencian consecuencias legales, reputacionales y operativas.

Desafíos y oportunidades priorizadas

Existen oportunidades para fortalecer el ejercicio de DDHH, en particular en la cadena de suministro; cerrar brechas en la MAPE; y avanzar en trazabilidad con DD.HH.

Evolución de mecanismos de DDHH (2018 →)

Política de DDHH

2018
58%

2023
90%

Evaluación de impacto de DDHH

2018
19%

2023
42%

Capacitaciones en DDHH

2018
38%

2023
75%

Mecanismo de Quejas y Reclamos

2018
73%

2023
91%

SNMPE : Guía de Debida Diligencia en DDHH para y fortalecimiento de capacidades e incentivos para estandarizar prácticas.

OCDE: resultados de la encuesta 2025

Avances reportados por el sector minero

Integración de políticas CER

60% cuenta con políticas formales de DDHH en CER;
42.5% divulga públicamente sus procesos

Identificación y evaluación de impactos

Herramientas más usadas: reportes de sostenibilidad
(84.2%), evaluaciones de expertos (80.6%) y auditorías
(76.4%)

Seguimiento de la implementación

95% conoce el estado de su debida diligencia pero manifiestan
la necesidad de reforzar monitoreo interno

Diálogo con sociedad civil

Cobertura aún limitada: 54.5% con sociedad civil y 45.7% con
aliados comerciales.

Comunicación de impactos

48.5% publica información; oportunidad para fortalecer
transparencia y confianza

Desafíos reportados en la cadena de valor

Riesgo 1: Condiciones laborales deficientes

*Controles: cláusulas laborales, auditorías y mecanismo
de reclamos*

Riesgo 2: Afectaciones ambientales de proveedores

*Controles: criterios ambientales en selección y
monitoreos*

Riesgo 3: Discriminación o violencia de género

*Controles: políticas inclusivas obligatorias y monitoreo
activo*

Riesgo 4: Cultura interna débil en DDHH y compliance

Controles: capacitaciones continuas y cultura de mejora

Los actores, sus agendas y cómo se articulación



La población es el centro de las agendas – Formalización - Minería ilegal- Agua y cambio climático - Desarrollo territorial

Qué está pasando

- Ciclo electoral elevan la probabilidad de protestas
- Brechas históricas y conflictos: 144 conflictos activos | 33% vinculados | -36% vs 2024 | 79% en diálogo | 43% iniciaron con episodios de violencia (DP, 2025)
- Agendas y roles diferenciados de los actores

Diálogo multi actor

- Multi actor: Grupo de Principios Voluntarios; Grupo de Diálogo en Minería y Sostenibilidad; GT PNC-OCDE.
- Plan de Empresas y DDHH en evaluación.
- Sociedad civil: Plataforma
- Empresas: CONFIEP, SNMPE, comités regionales.

Diversidad e inclusión

- Mujeres: 7% en gran minería; 30% en MAPE sin reconocimiento
- Trata de personas en minería ilegal
- Brechas: estereotipos, salarial, infraestructura de cuidados y capacitación en territorios.
- 10% de estudiantes en carreras mineras; asociaciones; benchmarking



Agua en minería: aprendizajes y casos replicables

Qué nos dijeron los actores → Qué hacer (replicable)

- Riesgo por calidad del agua → Monitoreo participativo y comunicación de resultados.
- Acceso al agua como pilar de sostenibilidad → Valor compartido; soluciones naturales; plan hídrico en todas las fases.
- Reconocer el agua como derecho humano → Incluir el principio en la política de sostenibilidad y contratos; sensibilización
- Verificación → Formar brigadas mixtas (autoridades–comunidad); protocolo de quejas hídricas.
- Coordinación → Alianzas multiactor de agua (empresa–operador–Gobierno); diálogo; diagnósticos

Prácticas replicables (casos)

- ✓ Quellaveco: 7 plantas potables y 250 puntos de monitoreo participativo; plan post-cierre.
- ✓ Cerro Verde: Convenios con SEDAPAR; infraestructura gris + verde; comité con KPI
- ✓ Newmont: Reservorios y micromedición; +240 mil con agua potable; alianzas Estado–comunidades–academia



- El agua es el factor más sensible para la sostenibilidad minera: 71% de conflictos menciona la calidad del agua (DP, 2025); +50% compromisos sobre agua (PCM, 2025).
- Gestionarla como derecho humano, con monitoreo participativo y estándares, reduce conflictos y legitima las operaciones

MAPE: 12 derechos humanos en riesgo

“Queremos formalizarnos pero no a costa de desaparecer”



La universalidad de los DD.HH. hace necesaria la incorporación de estándares en cada eslabón de la cadena
Buenas prácticas: SONAMAPE, SOTRAMI, Oro Responsable, ARM, Solidaridad, entre otros

Minería ilegal en Perú: impactos a los

US\$ 7.415 millones

Valor de exportaciones ilegales de oro (2024)

S/ 23 mil millones/año

Ingresos tributarios que se deja de recaudar

-37% recursos

Reducción de la minería ilegal: S/ 89 M (2024) vs S/ 121 M (hace 5 años).

12 t de mercurio al año

Arrastre del río Madre de Dios; 78% de adultos sobre el límite seguro.

+20 defensores afectados

Defensores ambientales vinculados a minería ilegal desde 2020

1) Expansión territorial

Amazonía, sierra sur y fronteras; normalización de la actividad sin control.

2) Gobernanza e institucionalidad

Estado de derecho; corrupción; uso del REINFO como fachada.

3) Redes criminales y violencia

Narcotráfico, lavado, trata, extorsión; etc

4) Convivencia en comunidades

Normalización (obras/empleo), fragmentación del tejido social, desplazamientos y desapariciones.

5) DDHH e impactos ambientales

Trabajo forzoso e infantil; contaminación con Hg/cianuro; riesgos severos a la salud.

6) Economía, cadena y sector formal

Competencia desleal en MAPE y evasión; sin trazabilidad; invasiones y afectación de concesiones.

Ejes estratégicos para la minería responsable

EJE I — Gestión de riesgos & debida diligencia

Objetivos:

Promover que todos los actores mineros (gran minería-MAPE) avancen hacia estándares responsables combinando herramientas locales, capacitación e incentivos.

Acciones clave:

- Caja de herramientas
- Laboratorio de innovación social • Capacitaciones prácticas
- Manual de Seguridad Privada
- Marco de incentivos para MAPE

EJE II — Democracia & prevención de conflictos

Objetivos:

Fortalecer la gobernanza democrática en zonas mineras y prevenir la afectación de instituciones mediante participación, transparencia y rendición de cuentas.

Acciones clave:

- Monitoreo de integridad electoral
- Mesa Multiactor PNA
- Mujer en Minería
- Política Nacional de Diálogo
- Protección de PPII

EJE III — Desarrollo territorial sostenible & alianzas público-privadas

Objetivos:

Fortalecer la institucionalidad regional y promover desarrollo sostenible con alianzas público-privadas integrando cambio climático, monitoreo y empoderamiento comunitario.

Acciones clave:

- Mapeo y cofinanciamiento de infraestructura.
- Plataforma para investigación y de soluciones al cambio climático
- Buenas prácticas
- Mujer en el territorio
- Planes de Desarrollo Local

EJE TRANSVERSAL — Combate al crimen organizado (minería ilegal)

Objetivos:

Promover un entorno minero más seguro y sostenible desarticulando redes criminales y protegiendo comunidades.

Acciones de incidencia:

- Periodismo de investigación
- Investigación académica
- Sinergias internacionales
- Fortalecimiento en supervisión
- Trazabilidad en la cadena

Toolkit: herramientas para integrar los DDHH en la gestión

1

Gobernanza y protocolos

Antamina: políticas UNGP/VPSHR/IFC; oficial de DDHH bajo VP de Sostenibilidad

2

Identificar y evaluar impactos

Buenaventura: DDHH en matriz de riesgos; registro de incidentes; enfoque intercultural.

3

Integración de controles

Glencore: cláusulas de DDHH; auditorías; formación a contratistas; BHP: anticipación desde exploración

4

Monitoreo y alertas

AAQ–Quellaveco: Comité SPEC; canales Te Escucha/Your Voice; auditorías a contratistas; SHIRA

5

Comunicación de resultados

AA–Quellaveco: informes y diálogo permanente; integración con canales internos

6

Remediación y aprendizaje

Glencore: mecanismo basado en UNGP/VPSHR; retroalimentación continua

De la debida diligencia a la integración en la gestión

Gobernanza y responsabilidades

Responsable y supervisión

Política interna y protocolos

Manual y protocolos por fase y alertas

Grupo cross-functional

Comité: Legal, Social, Operaciones y plan

Monitoreo participativo y flujo

Comunicación con grupos de interés

Gestión, sensibilización y presupuesto

DDHH en mapa de riesgos, KPI y mejoras

Reporte y mejora continua

Actualización, difusión y auditorías

JUNTOS POR MÁS
OPORTUNIDADES Y
BIENESTAR PARA TODOS



INSTITUTO
DE INGENIEROS
DE MINAS
DEL PERÚ

